PROVINCIAL, TERRITORIAL & MUNICIPAL RECOMMENDATIONS

Canada Next

12 Ways to Get Ahead of Disruption

JANUARY 2019



RECOMMANDATIONS DESTINÉES AUX PROVINCES, TERRITOIRES ET MUNICIPALITÉS

Le Canada de demain :

12 façons de prévenir la rupture

JANVIER 2019

PUBLIC POLICY FORUM
FORUM DES POLITIQUES PUBLIQUES
PPF

Healthcare at Our Fingertips: Enabling the Digital Health Environment that Canadians Deserve

- To realize a system that truly enables equal access for all Canadians by delivering a consumer-driven model, federal, provincial and territorial governments must leverage existing performance data to:
- establish fee structures that fairly compensate physicians for their remote and virtual services, providing for stronger accessibility and portability
- develop a federal, provincial and territorial policy framework for the adoption of digital healthcare solutions so that all Canadians can use their individual health data in partnership with their health professionals to identify personalized health solutions

Inclusive Innovation: Using Technology to Bridge the Urban-Rural Divide

Among our recommendations to bridge the urban-rural divide, governments need to:

- recognize the importance of rural communities in fueling innovation, testing new solutions, driving economic development and attracting foreign investment
- accelerate the expansion of citizens' access to high-speed networks
- support solutions that strengthen linkages between smaller and larger communities and that attract and grow businesses in rural areas
- promote smaller communities so they can build partnerships and attract investment
- consider investments to address affordability of broadband connectivity and other digital

La santé au bout des doigts : le monde du numérique au service des soins de santé que méritent les Canadiens et Canadiennes

- Pour mettre en place un système permettant réellement l'égalité d'accès à tous les Canadiens et Canadiennes en établissant un modèle axé sur le consommateur, les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux doivent se servir des données existantes sur les performances pour :
- instaurer des barèmes tarifaires qui indemnisent correctement les médecins pour leurs services à distance et virtuels, tout en fournissant une plus grande accessibilité et une meilleure portabilité.
- développer un cadre stratégique au niveau fédéral, provincial et territorial pour l'adoption de solutions de santé numérique afin que tous les Canadiens et Canadiennes puissent utiliser leurs données de santé personnelles en partenariat avec les professionnels de la santé dans le but d'identifier des solutions personnalisées.

Innovation inclusive : utiliser la technologie pour combler le fossé entre les régions urbaines et Rurales

Pour combler le fossé entre les régions urbaines et rurales, nous recommandons notamment aux gouvernements :

- de reconnaître l'importance des collectivités rurales pour alimenter l'innovation, essayer de nouvelles solutions, stimuler le développement économique et attirer des investissements étrangers;
- d'accélérer l'expansion de l'accès des citoyens et citoyennes à des réseaux haute vitesse;
- de soutenir les solutions qui renforcent les liens entre les petites et les grandes collectivités et qui attirent les entreprises et favorisent leur croissance dans les régions rurales;
- d'aider les petites collectivités à établir des

services

Canada's Infrastructure Revival: Let's Get the Biggest Bang for Our Buck

To ensure that infrastructure funding is spent to best effect, governments should set priorities and make decisions according to the following six principles:

- SMART PLANNING that prioritizes key sectors critical to competitiveness and innovation, especially transportation and next-generation telecommunications
- SMART PROCUREMENT that jump-starts the traditional procurement process
- SMART CONSTRUCTION that focuses on execution and includes sharing best practices in new technologies to enhance productivity
- SMART BENCHMARKING that establishes a national effort to standardize how infrastructure data is collected and used to enhance capacity
- SMART EMPLOYMENT that focuses on the skilled trades and inclusion of under-represented groups, especially in priority communities
- SMART COORDINATION that gives infrastructure a higher profile as a driver of prosperity

Canada's Data Plan: We Need a Data Strategy that Supports Our Values and Encourages Innovation

As our economy becomes more data driven, Canadians need a national data strategy that encourages innovation, provides security and privacy, that prioritizes transparency and oversight, and that transcends jurisdictional barriers. To

partenariats et à attirer des investissements; et

- d'envisager des investissements pour rendre abordables la connectivité large bande et autres services numériques.

Les infrastructures du Canada font peau neuve : comment tirer le maximum de nos investissements

Pour s'assurer que les fonds investis dans les infrastructures sont dépensés au mieux, les gouvernements devraient définir des priorités et prendre des décisions sur la base des six principes suivants :

- UNE PLANIFICATION INTELLIGENTE, qui privilégie les secteurs clés essentiels à la compétitivité et à l'innovation à l'échelle nationale, comme les transports et les systèmes de télécommunications de prochaine génération;
- UN APPROVISIONNEMENT INTELLIGENT, qui donne le coup de fouet au processus d'approvisionnement traditionnel;
- UNE CONSTRUCTION INTELLIGENTE, qui est axée sur l'exécution et inclut le partage des meilleures pratiques dans le domaine des nouvelles technologies pour une meilleure productivité;
- UNE ANALYSE COMPARATIVE INTELLIGENTE, qui implique un effort national visant à uniformiser les méthodes de collecte et d'utilisation des données relatives aux infrastructures pour renforcer les capacités;
- UNE STRATÉGIE D'EMPLOI INTELLIGENTE, qui se concentre sur les métiers spécialisés et sur l'inclusion de groupes sous-représentés, notamment au sein des collectivités prioritaires; et
- UNE COORDINATION INTELLIGENTE, qui renforce l'image du secteur des infrastructures en tant que catalyseur de la prospérité du Canada.

Une stratégie des données pour le Canada : nous avons besoin d'une stratégie de gestion des données qui

develop a national data strategy for Canada, governments must begin by:

- developing a statement of values for a digital society
- reforming data-protection and intellectual property laws to meet modern needs
- setting rigorous data-security standards for big data and Internet of Things technologies
- ensuring greater transparency and oversight of the algorithms used to process data

Portable Benefits: Protecting People in the New World of Work

To move forward on this key employment issue, more information and analysis are needed on the potential costs and advantages of a portable benefits plan, as well as the impact that such plans would have on under-represented groups. Federal, provincial and territorial governments should, at a minimum:

- Conduct detailed analysis of the costs and benefits as well as the feasibility (economic, operational, technological, political, legal) of a portable benefits model
- Consult extensively with stakeholders to understand their diverse interests and needs
- Evaluate existing models of portable benefits, beginning with the Washington State case study referenced within this policy brief

What Needs to Change in a Changing Climate: Managing Risk Requires Decisive Policy and Innovative Technology

Innovative public policy and technology will be required in Canada to address and manage climate change risks, and to promote faster adaptation without sacrificing robust economic growth. While

soutient nos valeurs et encourage l'innovation

Comme notre économie est de plus en plus axée sur les données, les Canadiens et Canadiennes ont besoin d'une stratégie nationale de gestion des données qui encourage l'innovation, assure la sécurité et la protection de la vie privée, accorde la priorité à la transparence et à la surveillance et transcende les barrières juridictionnelles. Pour élaborer une stratégie nationale de gestion des données au Canada, les gouvernements doivent commencer par :

- L'élaboration d'un énoncé des valeurs pour une société numérique,
- La réforme des lois sur la protection des données et de la propriété intellectuelle en réponse aux besoins modernes
- L'établissement de normes rigoureuses de sécurité des données pour les mégadonnées et l'Internet des objets
- La transparence et la surveillance accrue des algorithmes utilisés pour traiter les données

Les prestations transférables : protéger les gens dans le nouveau monde du travail

Pour aller de l'avant relativement à cet important enjeu en matière d'emploi, davantage de renseignements et d'analyses sont nécessaires sur les coûts et les avantages d'un régime de prestations transférables, ainsi que sur l'incidence qu'auraient de tels régimes sur les groupes sous-représentés. Les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux devraient, à tout le moins :

- mener une analyse des coûts, des avantages et de la faisabilité (économique, opérationnelle, technologique, politique, juridique) d'un modèle à prestations transférables;
- tenir d'exhaustives consultations auprès des parties

we have made a strong start in addressing the consequences of climate change, governments need to focus their policies on completing and implementing key transitions, such as:

- establish carbon pricing and revenue cycling, as well as complementary smart regulations where pricing requires support
- significantly expand public investment in infrastructure to reflect the increased frequency of extreme weather events and their related impacts
- enhance regulatory oversight to avoid stranded assets
- foster the development and commercialization of technologies that reduce greenhouse gas (GHG) emissions
- promote public and private procurement of technologies that reduce GHG emissions without relying on these technologies to meet emissions targets

Let's Get 'Skills Secure': Closing the Gap in Canada's Lifelong Education System

Canada's labour market will not have the skilled workers it needs unless we change the way we train workers today. As automation spurs rapid change, Canada needs to change its approach to education, training and skills development in order to close the skills gap. To prepare Canadians in all sectors for the future, governments should take the following actions:

- build partnerships with employers and post-secondary institutions to identify labour market needs and ensure educational programs are aligned with those needs
- harmonize employment and income supports with skills and employment services to provide

prenantes pour comprendre leurs intérêts et leurs besoins;

- évaluer les modèles existants de prestations transférables, en commençant par l'étude de cas de l'État de Washington mentionnée dans ce rapport de politiques.

Les changements nécessaires dans un climat changeant : la gestion des risques exige des politiques décisives et une technologie innovante

Au Canada, il faudra des politiques publiques et une technologie innovante pour contrer et gérer les risques liés aux changements climatiques et pour promouvoir une adaptation plus rapide sans sacrifier la croissance économique soutenue. Bien que nous ayons pris un bon départ dans la lutte contre les conséquences des changements climatiques, le gouvernement du Canada doit axer ses politiques sur l'achèvement et la mise en œuvre de transitions clés, notamment :

- Établir une tarification du carbone et un recyclage des revenus, ainsi que des réglementations intelligentes complémentaires lorsque la tarification nécessite un soutien
- Accroître considérablement l'investissement public dans les infrastructures pour refléter l'augmentation de la fréquence des phénomènes météorologiques extrêmes et de leurs répercussions
- Renforcer la surveillance réglementaire pour prévenir les actifs délaissés
- Favoriser le développement et la commercialisation de technologies permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES)
- Promouvoir l'achat de technologies permettant de réduire les émissions de GES par les secteurs public et privé, sans toutefois miser sur elles pour atteindre les objectifs en matière d'émissions

appropriate incentives for upskilling

- use incentive structures to promote innovation in post-secondary systems
- emphasize training and competency building in the kinds of capabilities that are not transferable to robots
- use evidence-based approaches in working toward skills security, recognizing the important role of arts and social sciences as well as science-based disciplines

Renforcer la « sécurité des compétences » : comment pallier aux lacunes du système canadien d'éducation des adultes

Si nous ne modifions pas dès aujourd'hui notre approche de la formation des travailleurs, le marché de l'emploi canadien ne disposera pas des travailleurs qualifiés dont il aura besoin à l'avenir. Si l'on veut combler les lacunes, il est nécessaire de faire évoluer les attitudes et les cultures afin de soutenir la mise en place d'une nouvelle approche de l'apprentissage et du développement des compétences chez les adultes. Pour préparer les travailleurs canadiens de tous les secteurs d'activité à ce que leur réserve l'avenir, les gouvernements devraient prendre les mesures suivantes :

- former des partenariats avec les employeurs et les établissements d'enseignement post-secondaire, afin d'identifier les besoins du marché de l'emploi et de veiller à ce que les programmes d'enseignement correspondent à ces besoins
- harmoniser les aides à l'emploi et au revenu avec les services d'aide à l'emploi et au développement de compétences, de manière à proposer des incitations appropriées au développement des compétences
- utiliser des structures incitatives pour promouvoir l'innovation dans les systèmes d'enseignement post-secondaire
- mettre l'accent sur la formation et l'acquisition de compétences qui ne pourront pas être transférés à des robots
- employer des approches fondées sur les preuves pour œuvrer à l'amélioration de la sécurité des compétences, en reconnaissant le rôle important des arts et des sciences sociales comme celui des disciplines scientifiques